강원대학교 혁신기획서

- 글로컬대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 **사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함 되지 않았음**을 확인합니다.

강원대학교, 강릉원주대학교

ㆍ 강원1도1국립대 추진 배경과 혁신방향

지역적 특색이 반영된 강원특별자치도 균형발전

· 광역/기초 지자체-대학/지역캠퍼스 협력 기반 동반성장형 강원1도1국립 멀티캠퍼스 구축으로 지역혁신 성장동력 창출 ▶ 타 지역에 비해 지역간 문화·사회·산업의 격차가 큰 강원도의 지역적 특성을 고려한 균형발전 모델

학생 선택 기회 확대

멀티캠퍼스 기반 학생성공 중심 교육 (규모·범위의 경제 기반 혁신)

경험중심 고등교육 패러다임 구축

- 경험중심 교육 인프라로 활용
- → 지역강점 연계 지역특화센터-온라인 공유 교육 플랫폼 구축
- → 강원형 학생경험중심 교육체계 완성

지역성장을 위한 지산학협력 (크리티컬매스 기반 혁신)

크리티컬매스(경쟁력 있는 규모) 확보

- ·지역소멸 대응 및 지역혁신 원천기술 확보 ·산불, 태풍, 호우, 해안침식, 중독·트라우마 ·영서권 : 첨단바이오, 의료기기, E-모빌리티. • 고위험 중장기 위기 상황에 대한 선제적
- 대응기술 개발 • QS, THE 등 학문분야 랭킹 100위권 진입

학생중심 교육 체계

창업미네르바스쿨, 기업연계 교육, 일학습병행 현장실습, 교과/비교과 콘텐츠,

Local-RISE 기반 지역문제 및 현안 극복

- 등 지역난제를 지역-캠퍼스 간 전문가 협력체계로 공동 해결
- 학생자율설계전공 연계 지역전문가 양성

T형 융합인재 양성

- ・강원도의 다양한 지역사회/산업, 자연환경을 ・집중교육(외국어/자격증), 플립드 인턴십, ・주전공 교육강화 및 부·복수전공 확대 : 최소전공학점제, 미래융합가상학과, 마이크로디그리, 전공트랙 등
 - 해외 연수 등 특성화 멀티캠퍼스를 활용한 인문학-디지털리터러시 융합 교육, 빅데이터 기반 AI 융합 교육 등

강원도 특화분야 연계 캠퍼스 특성화

- 데이터산업, 반도체 등
- 영동권: 관광, 수소에너지, 세라믹신소재, 재난방재, 천연물바이오 등

ㆍ 강원대학교 글로컬대학30 추진방안 개요

강원1도1국립대학 캠퍼스 책임부총장제 거버넌스 개방 입학정원 감축 강원도 학생비율 확대

강원대-강릉원주대 공유·연합·통합 모델 캠퍼스별 지역협력체제 구축을 위해 캠퍼스 부총장을 '캠퍼스총장'으로 위상 제고 지자체, RISE센터, 산업계 등 대학 외부위원이 참여하는 대학위원회, 캠퍼스위원회 구성 2023년 6,283명 → 2030년 5,800명 → 2040년 5,000명

2023년 44% → 2030년 60% → 2040년 65%

통합교명 캠퍼스별 특성화

강원대학교 춘천 강릉 교육연구 지학연협력

원주 삼척 산학협력 지역산업

01 혁신성

1.1 기존 대학 운영 틀을 넘어선 과감하고 도전적인 혁신적 비전과 목표

사업비전		강원1도1국립대를	통한 글로컬	널 대학도시 -	구현 : 지역과 대학(이 함께 하 [.]	는 "미래산업 글	글로벌 도시"	
사업 목표	글로벌융합인재 세계 100위권 학문분야 10개			데이터	역사회 대전환 기반 지역산업 혁신 셔도·영향력 전국 1위		지속발전 가능 대학 재학생 10% 창업교육 온라인 과정생·외국인 유학생 1만명		
다층적 특성화 추진 체계	11자형론경제, 문화 - 온라인 학 - 지역 수요 재구조화 지역탈착 - 캠퍼스 이 비 대용합기반 학사 학생성 · 자율적 단 /문화/자 - 무전공학 - 세계 50우	대국립 글로컬대학 대스 연계 강원도 사회, 라발전의 중심축 역할 위과정/유학생 확대 중심 강원도 고등교육 시스템 완성 호특성화 캠퍼스 구축 동형 경험중심 창업교육 가상학과/탄력정원제 구조 생태계 구축 공 글로컬단과대학 과대학 특성화(인문사회 결과학 기초분야 육성 등) 부 학생선택권 확대 년 탑클래스 통합학과 청 지역특성화계약학과	교육연 통합 국제교육 청색기를 공유 원격교육 지역를 RIS L 보이로 할 장자체함 공유 산학육 RIS L L 디지털 E-T지털	지 강원도 이오 데이터 센설 보건 전점 보고 전점 보고 전점	공유·연합·	통합의 복합 k the Wall RS기반 생중심 교육 네해결형 교육	캠퍼스총장, RISE 연계 대학위원회 지학연협력 거점 통합 해양바이오 학연플랫폼센터(신설) 공유 해양과학교육원 【지역특회분야 RIS LINC 강원도 신소재 해양생명 천연물/관광 바이오 장롱 집중교육센터 (신설) 공유 리빙랩/대학도시 AI기후재난융합연구소 지역특화분야 RIS LINC 강원도 에대용합 캠퍼스 간 액화 에이징 재난		
		학사운영		지기수나내 100/ 1		램/인프라	이그이오충태 하다	II(성지 IVNI I모칭인 OCI)	
	학과 중 신 교육 탈피		창업 미네르바스쿨	청색기술 연계	교과이수, 캠퍼스 이동식 실전 창업교육 !명, 실제창업 20건)	국제교류 혁신센터		배(현지 KNU문화원 운영), 계 외국인 지역정주 확대 천명)	
주요 추진 ﴿ 과제	학생선택	저고이스제도 형시	탑클래스 통합학과		기반 캠퍼스 내/간 통합, 통한 세계 50위권 진입	원격교육 센터		생품 활용 캠퍼스 간 온라인 평생교육 콘텐츠 제공 생 5천명)	
[시	확대	마이크로디그리 확대	지역특성화 계약학과		기역산업 대응 계약학과, 계 현장실습 학기제	현장체험 오픈센터		년계 문제해결형 교육 및 을 위한 오픈스페이스 구축 · 500명 등)	
	기초 학문분0 지원강호		KNU i-square 포털		년도 등 데이터 중심 리, 상시공개 시스템	집중교육 센터	유학생 한국어 집중	중 교육, 재학생 몰입식 증 교육, 프로젝트 집중학기	

1.2 대학혁신 대표 프로그램 및 세계적 대학 경쟁력 확보 방안

대학혁신 대표 프	[[] 로그램 및 전략	대학의 역할	지자체/산업계 역할
강원1도1국립대 🔹	다층적 특성화 체계	강원 지역균형 발전의 핵, 멀티캠퍼스 구축 지역특화 산업 연계 학사구조 재구조화	산업계 JA교원, 계약학과, 대학위원회 /캠퍼스위원회
86171464	KNU Expansion	• 국립대-지역대학-혁신기관 연계 고등교육 체계 구축 • 생애주기 맞춤 지역혁신 인재양성 평생학습 체계 구축	재직자 재교육 지원, 학습소외지역 원격교육 시설장비 제공
KNU-창업밸리 🧸	청색기술 창업미네르바스쿨	• 청색기술 연계 경험중심 창업 실습 교육(재학생10% 이상) • 캠퍼스혁신파크 입주기업 연계 실제창업	지역산업/사회 현안문제 제공, 실제창업 멘토링
	현장체험 오픈센터	• 산학융합캠퍼스, 기업도시, 혁신도시 연계 취업학기제	현장교수, 현장실습장 제공
	국제교류혁신센터	• 외국인 유학생 일학습 병행·지역정주	지역특화형 비자 지원, 일자리 연계
지역혁신 국제도시 🔹	원격교육센터	• KNU문화원 연계 글로벌 온라인 학위과정, 한국어 과정 운영	자매도시 연계 KNU문화원 설립 지원
	집중교육센터	• RC기반 프로젝트 집중학기, 외국인 한국어·문화 집중교육	학습운영비 지원, 공동 프로그램 지원

1.3 지역혁신을 위한 산학협력 기반 인재양성 허브 구축 방안: KNU ICC Hub

1 지역 산업과 사회 수요를 고려한 대학 혁신방향

· 강원도 지역 주력산업(인력수요) 기반 산학친화 교육과정, 다양한 교원 인사제도, 유연한 학사제도 개편을 통한 지역혁신 동력 제공

1		39개 > 50개	중장기 혁신	목표(2030)		
ı	6,283명 5,800명	16개 💿 30개	45% 60%	2,000명 🧿 3,000명	 1천명 ፩ 1만명	154명 ② 250명
	입학정원 감축	미래융합가상학과, 마이크로디그리 확대	재학생 중 강원도 학생비율	창업실습 학생 수	온라인 과정 학생, 외국인 유학생 수	박사 배출규모

8702 64		마이크로	디그리 확대		강원도 학	생비율	0	0828 70 1			외국인 유학생 수			7, 1 -1	12117		
Ī	학사구조 재구조화·교육과정 융합																
7112112-121-1002																	
ı		통합	탑클래스	통합학과	세계 100우 캠퍼스 내/			공유 기	디역특성	İ화계 의	후학 과	지역산업체	데 대응 혁신인	<u></u> 1재	통합	사회수요 대	응 통합학과
ı		"	0 - "		+ 강릉원주다			11	• 대상 : 지역난제 해결 및 지역전략산업 관련 학과						연합	단일교육과	정 공유 학과
학사구조 재구조화		• 필요성 : 세계적 경쟁력을 갖추기 위한 크리티컬매스 확보 • 학사 : 입학정원 100명 이상(무상등록금), 교수 30명(책임시수 조정) 별도입학/공동교육/통합학과 졸업, 플립드러닝, 부트캠프 • 학사 : 산업체 참여 교육, 교육과정 공유(핵심교과 온라인 공유,							,	공유	평가인증 운	:영학과					
ı			: 크리티컬[매스 집단연구	지원, 석박사	재학생 100명 이상		· 요건 :	• 요건 : 지산학협력(계약			학과, 산업계/혁신기관 JA교원 등) 필		등) 필수	공유	100% 온리	인 과정 학과
					0위권 → 50우 ŀ 통합, 입학정원			11					빌리티(지역전 !업체 대응)	탁산업)	통합	무전공학과(학생선택 확대)
	교육과정 운영 혁신	교과	• P3L 기빈	AI 융합 전공 3 t 경험중심 교 SG 역량 교육	육	비교과	• 어학, 전문	.0 상담시스팀 자격 등 집중. 연계 해외학	교육	취·창업	- 연간	재학생 10	업미네르바스)% 창업마인 업사관학교 20	트 교과이	수→청	당업실습 3,0	~ - ·
	4대 혁신센터	원격 교육 센터	・Al 맞춤형 ・교양교육	· 온라인 다전 영 온라인 학우 벨트 기반 자 인화학습기록	과정 설계 원 공유	체험	시뮬레이션 •캠퍼스 공동	2육(취업학기 년, 현장 미러형 동 오픈스페0 뱀프, 캡스톤디	형 실습) 스	집중 교육 센터	경험중설지역공설		육 네르바스쿨 반및고시반	교류 혁신	• 캠퍼/ • 외국인	네트워크 기 스별 국제학 인 신입생 한 습병행제 지	부 신설 국어연수 의무화
L		운영	인력 :(초	기)전문가 채용	응, 전문인력 양	성→(3	증장기)전문인	력 자체 공급	및 내재호	재정	: (초기)정 !	부재정지원	!사업, 지자체	지원 → (중	중장기)7	다체운영 수약	익, 지자체 지원

생애주기 맞춤 글로컬 혁신인재 양성

	지역 청소년	예비대학생	새내기	진로탐색기	진로설계기	대학원	재직자/평생교육
지역 연계 교수· 학습법	• 학교 밖 학생 : 진로심리 상담 프로그램 • 학점은행제 : 중고교생 확대 • AP과정 운영 : 대학교과 선이수	· 강원 고교학점제 : 대학인력 및 시설 공유, 공동교육과정 개발 및 운영 · 대학교과목 선이수 무전형입학: 강원도 학습 소외지역 고교생	• Pre-College : 온라인 기반 입학 전 기초학문 역량 강화 교육 • 각양각색 : 현장 연계형 신입생 캠퍼스 적응 프로그램 • RC 집중교육 : 유학생 한국어/문화 집중 교육	• 메이저러너 : 학습공동체 전공학습(부·복수전공, 프로젝트, 전과/편입생) • CUBE : 교과-비교과 연소의화학습 • 러닝코어 : 학습부진자 전공 맞춤형 멘토링 • 학생전과상담실 운영	• 플립드 인턴심: 선현장인턴-후학습/평가 • 청색기술/ 창업미네르바스쿨 • P3L 기반 지역 현장 문제 해결 교수법 • 취업학기제: 혁신/기업 도시 연계 오픈센터 활용	진학 일학습병행 패스트트랙 • idea Lab. : 산학협력 인력 매칭 및 문제 해결형기업연계연구실	· Agile Lab. : 재직자가 규제없이 연구·학습하는 석사과정(무졸업 요건 등) • 지역산업 연계 대학원 마이크로디그리 산설 • 은퇴 후 평생교육 : 원격 교육센터-지역사회전문기 인문학/디지털리터러시
	·IA교육	의 확대 : 다중소속 교원	(대학-기업,	• 평가 지표 다변화 : 지학	혈력·지역산업·	· 특임교원 연봉·호持	릭제도 개선(규제 특례) :

교원역할 다각화 제도

대학-지자체, 학과-학과)

· RISE교수: 채용형 무시수 지학협력 교수

· 지학협력교수 신설 : 지학협력 중점 전임교원

· 국제학부 전임교수 : 외국인 전담학과 담당

창업경험 공유

지역정주 기여 지표, 글로벌지표 등

교원업적 · 평가 방법 다면화 : 성과관리 및 개인, 대학, 평가혁신 지역사회 발전을 위한 참여 피드백 강화

정년 보장 제도 개선(규제 특례) : 정년보장교수 재평가(업적평가 연계), 우수교원 정년 연장

연봉차등화, 파격적인 연구정착금 지원 교원지원

시스템 ·창업연구년/휴겸직제: 최대 3년(연장가능) · Early Retirement Program 도입(규제 특례)

강원 종합 계회 2021 ~2040

2022 강원 지역 산업 진흥 계회

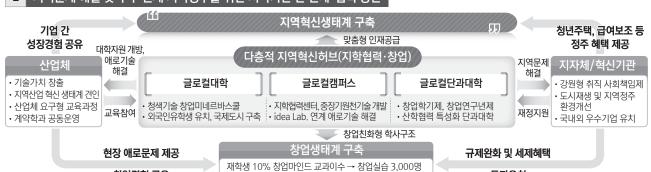
2025 강원 첨단 산업 육성 중장기 계획

• 교원고충상담실 운영

투자유치

재설계

2 지역문제 해결 및 우수 인재 지역정주를 위한 지역기관 간 연계·협력 방안



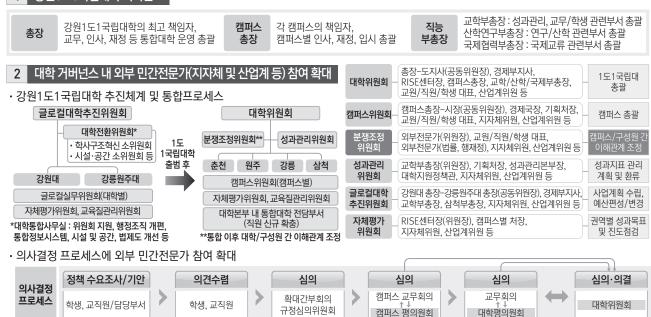
-2-

→ 집중교육식 창업사관학교 200명 → 실제창업 20건

1.4 대학 안-밖, 대학 내부(학과, 교수) 경계를 허무는 유연한 대학운영 방안: KNU Barrier-free

1 강원1도1국립대학 거버넌스

(지자체, 지역사회, 학부모)

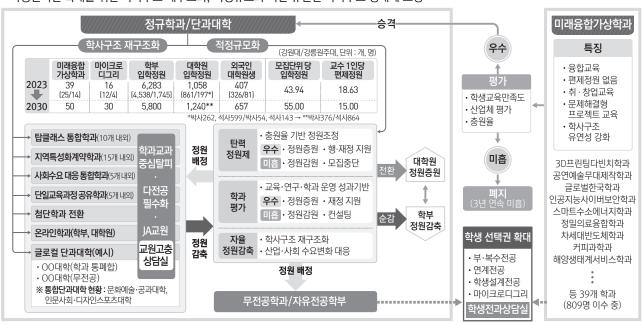


3 사회수요 대응 및 학생교육 선택권 확대를 위한 유연한 학사운영체계

· 학생선택권 확대를 위한 학사구조 재구조화, 적정규모화 기반 유연한 학사구조 생태계 조성

지자체, 지역사회

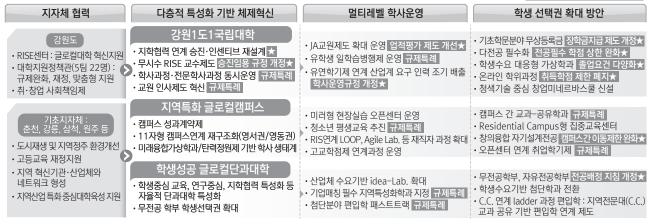
전문가 참여



•지자체 협력과 혁신 저해요소 극복을 통한 사회 수요대응 멀티레벨 학사운영 및 학생 선택권 확대

★ 혁신 저해요소 자체 극복방안

지자체, 지역사회 전문가 참여



02 지역적 특성 기반 협력성장

2.1 대학-지자체-산업계 협력 기반 지역혁신 및 지역정주 허브 대학 구축 : KNU ICC Hub

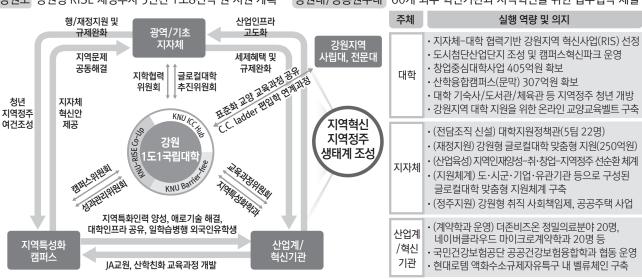
1 대학-지자체-산업계/혁신기관 연계 지역혁신 체계

・강원도의 지역간 경제, 사회, 산업, 자연환경의 차이를 극복하기 위해 기초지자체-지역 캠퍼스 협력 기반 'Local-RISE'체계 구축 필요 → 지역 혁신주체별 인프라 기반 캠퍼스 특성화 체계 구축

캠퍼스특성화	산업계/ 혁신기관	정밀의료규제자유특구, 수열에너지융복합 클러스터, 춘천바이오산업진흥원, 더존비즈온	2.22		강릉과학일반산업단지, KIST 강릉분원, 강릉과학산업진흥원, 파마리서치	산업계/ 혁신기관	캠퍼스특성화	
정밀의료	대학 내부 리서치파크	강소연구개발특구, 캠퍼스혁신파크, 강원종합기술연구원, 대학중점연구소	춘천 강릉		치공학연구소, 강원ICT융합연구원, 해양과학교육원, 대학중점연구소	대학 내부 리서치파크	신소재	
바이오헬스 데이터산업	지역혁신 계획	청색기술센터, 기초과학지원연구원, 반도체공동연구소, 홍천 국가항체클러스터		1국립대학	천연물바이오 국가산업단지, 강원과학기술진흥센터	지역혁신 계획	해양생명/관광 천연물바이오	
캠퍼스특성화	산업계/ 혁신기관	디지털헬스케어규제자유특구, 혁신/기업도시, 의료기기테크노벨리, 삼성메디슨, 만도		RISE체계 혁신허브	액화수소규제자유특구, 북평국가산업단지, 현대로템, 남부발전, 삼척블루파워, 쌍용양회	산업계/ 혁신기관	캠퍼스특성화	
디지털헬스케어	대학 내부 리서치파크	3 1 3 1 2 10 2 2 1 1 1 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2		삼척	Al기후재난기술융합연구소, 삼척소방방재 지원센터, ESS 화재안전 교육훈련센터	대학 내부 리서치파크	액화수소	
E-모빌리티 반도체	지역혁신 계획	현장체험 오픈센터, 횡성스마트시티 (E-모빌리티), 우천농공단지	원주		액화수소 신뢰성 평가센터, 관광휴양형 RE100 타운	지역혁신 계획	에이징테크 재난방재	

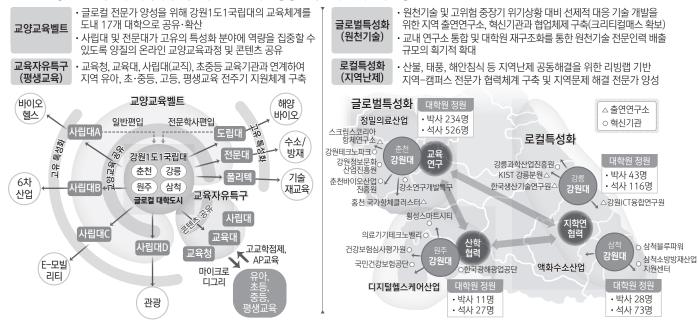
2 지역혁신 및 지역정주 생태계 조성을 위한 대학-지자체-산업계/혁신기관 간 역할 및 실행 역량

강원도 강원형 RISE 재정투자 5년간 1조8천억 원 지원 계획 강원대/강릉원주대 60개 외부 혁신기관과 지역혁신을 위한 업무협약 체결



2.2 강원1도1국립대를 통한 지역-대학 동반성장 선도 모델: KNU Expansion

· 2030년 강원1도1국립대-지역대학-혁신기관을 연결하는 상생 교육·연구 클러스터 완성



03 성과관리

3.1 지속가능한 혁신과 성장을 위한 혁신추진체계 구축: KNU-RISE Co-Up

1 중장기 혁신계획 수립

· 강원1도1국립대학 추진을 위한 강원대·강릉원주대의 노력 및 4대 혁신전략의 중장기 혁신 계획

	15개대학 LRS 공유대학	학생중심 교육 연합대학체제 구축 KNU Vision 2030+	충원율/학과평가 기반 정원조정 탄력정원제	5개 대학-융합전공 지역선도대학 육성사업	산학협력 거점대학 LINC+ idea-KNU	2픈캠퍼스 : 지역사회 협력 연합대학체제구축 KNU 세계 100위권 Vision 2030 수립 대학
	RIS사업 LINC3.0	2021 강원대-강릉원주대 1도1국립대학 MOU체결	2020	2019 KNU Vision 2040 수립	2018 국립대학육성사업 11자 교양교육벨트	2017 PoINT사업 공유대학 프로그램
	업중심대학사업 소연구개발특구	2023 지식재산전문 인력양성중점대학	2024	2025 강원 RISE체계, 1도 1국립대학출범		2027 지역사회기여도 1위 외국인 유학생 5천명
	혁신전략	2023	2024	2025	2026	2027
	지역혁신을 위한 산학협력 기반 인재양성 허브 KNU ICC Hub	• 학사 재구조화 방안 • 산학친화 교원제도 개편 계획 • 원격교육센터 운영안 • 경험중심 교수학습법 계획 • 4대 혁신센터 세부운영 계획	· 상향식 구조조정 의견수렴 · 산학친화 교원제도 의견수렴 · RIS 연계 LRS 시스템 확대 · 경험중심 교수학습법 의견수렴 · 원격교육센터 개소	• 학사 재구조화 확정/운영 • 산학친화 교원제도 운영 • 온라인 다전공 과정 이수 지원 • 경험중심 교수학습법 운영 • 청색기술 창업미네르바스쿨 개시 및 국제교류혁신센터 개소	· 집중교육센터 개소	• 학사 재구조화 완료 • 산학친화 교원제도 평가 환류 • 온라인 교양교육벨트 공유 • 경험중심 교수학습법 확대 • 현장체험 오픈센터 개소
	경계를 허무는 유연한 대학운영 KNU Barrier-free	· 거버넌스 개편 기획 · 캠퍼스별 적정규모화 계획 · 지산학협력제도/센터 운영안 (교원인사, 평가, 인센티브)	· 거버넌스 개편 의견수렴 · 탄력정원제도 개선 · 지산학협력제도 수립 · 지학협력센터 확대 운영	・대학위원회 출범 ・탄력정원제 통합운영 ・지산학협력제도 실시	・대학위원회 운영 ・캠퍼스별 정원조정	
	지속가능 혁신성장을 위한 추진체계 KNU-RISE Co-Up	・대학 전환 계획 수립 ・대학전환위원회 구성	• 캠퍼스 발전계획 수립 • 분쟁조정위원회 구성 • 지학협력 운영안 수립	・캠퍼스 특성화, 행정조직 개편 ・통합 학칙 및 제 규정 일원화 ・지학협력위원회 신설	・캠퍼스 특성화·구조조정 ・지학협력위원회 운영	• 캠퍼스 특성화 정착
E	베이터 중심 성과관리 KNU i−square	・글로컬성과관리본부 운영안 마련 ・i-square 지표 개발	· 글로컬성과관리본부 설치 · i-square 시스템 설계 · 캠퍼스 성과계약제도 확정	· 성과관리위원회 신설 · i-square 시스템 구축 · 캠퍼스 성과계약제도 운용	· 글로컬대학 성과관리 및 환류 · 지역사회기여도 및 영향력 공개	·캠퍼스 성과평가 및 환류

2 혁신 실행체계 구축

• 글로컬대학 사업추진 과정 점검 및 성과관리 계획



※ 추진과정의 투명성 확보:특성화 캠퍼스 기반 강원1도1국립대 추진(안) 설명회 총 52회 개최(강원대 35회/강릉원주대 17회) (강원대/강릉원주대 개최 횟수 : 단과대학 23회/9회, 교수회 2회/2회, 학생회 6회/2회, 직원협의회 3회/2회, 지자체 1회/2회)

3.2 성과관리 시스템 구축 및 데이터 중심 성과관리 방안: KNU i-square

